

Experiencias



SECRETARÍA ACADÉMICA
UNIVERSIDAD NACIONAL
de MAR DEL PLATA



SIED
UNMDP
SISTEMA INSTITUCIONAL de EDUCACIÓN a DISTANCIA

Dispositivos, antecedentes y acciones para un abordaje de la terminalidad y el egreso en la Universidad Nacional de Mar del Plata

Joaquín Marcos

Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina

jm.marcosjoaquin@gmail.com

Resumen

En el marco de la Subsecretaría de Posgrado y Acreditación, dependiente de la Secretaría Académica, se ha constituido un programa sobre terminalidad y egreso en la Universidad Nacional de Mar del Plata. Este programa tiene por objeto planificar estrategias de seguimiento de graduados, promoviendo estudios sobre el impacto de los conocimientos y habilidades adquiridas durante la formación superior y diseñando herramientas para la difusión de propuestas destinadas para quienes egresaron de la Universidad. El presente artículo sintetiza algunos de los aspectos que llevaron a su constitución y las acciones implementadas.

Palabras clave

Graduación, terminalidad, universidad

Devices, Antecedents, and Actions for an Approach of Termination and Discharge at the National University of Mar del Plata

Abstract

Within the framework of the Postgraduate and Accreditation Under secretariat, under the Academic Secretariat, a program on termination and graduation has been established at the National University of Mar del Plata. The purpose of this program is to plan graduate follow-up strategies, promoting studies on the impact of the knowledge and skills acquired during higher education and designing tools for the dissemination of proposals aimed at those who graduated from the University. This article summarizes some of the aspects that led to its constitution and the actions implemented.

Keywords

Graduation, termination, university

Fecha de Recepción: 04/04/2021

Fecha de Aceptación: 20/04/2021

Dispositivos, antecedentes y acciones para un abordaje de la terminalidad y el egreso en la Universidad Nacional de Mar del Plata

Introducción

En diciembre del año 2017, desde la Subsecretaría de Posgrado y Acreditación recientemente constituida, en la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP), se definieron lineamientos generales de trabajo asociados a promover la renovación del vínculo con quienes egresan de la institución. Es así como se comenzó a trabajar en un programa que pueda contribuir con la construcción de bases de datos, elaborar informes estadísticos y dar difusión a las propuestas académicas, de extensión, investigación y transferencia que puedan tener como destinatarios a egresadas y egresados.

Junto con estas definiciones, se dio la culminación del proceso de Autoevaluación Institucional que brindó, en una primera aproximación, información sobre terminalidad, egreso, tiempo real y estimado de duración de las carreras y desgranamiento por cohorte. Insumos indispensables para repensar nuevas estrategias académicas y de gestión en la materia.

Por su parte, en el contexto del desarrollo del Plan Estratégico 2030 (OCS 563/19), se establecieron líneas de acción a corto, mediano y largo plazo con el objetivo de construir una mejor y mayor vinculación con las graduadas y los graduados de la Universidad. En estos lineamientos, se priorizó la necesidad de la construcción de datos y obtención de información a fin de poder generar políticas con respecto a la formación universitaria y las capacidades profesionales, así como poder establecer pautas respecto de qué significa formar profesionales hoy y qué lugar tienen los saberes, los contenidos, las habilidades y las competencias en las futuras estructuras curriculares. Dichos escenarios brindaron el marco para constituir un programa que tiene por intención articular acciones tendientes a promover esta vinculación institucional.

Primeros lineamientos

Producto del doble proceso de Autoevaluación Institucional 2016 y Plan Estratégico 2030, y de las discusiones y resultados que de allí se desprendieron, surgió la necesidad de restablecer y fortalecer una fluida vinculación con quienes egresan de las carreras de pregrado, grado y posgrado de la Universidad. Se apuntó a trabajar un programa por el cual

se pueda obtener una mayor información respecto de la formación universitaria y las capacidades profesionales, priorizando la detección de saberes, contenidos, habilidades y competencias que sean insumos para futuras decisiones que favorezcan la formulación de políticas generales de la Universidad.

El primer objetivo consistió en diagramar diferentes estrategias de vinculación, para lo cual, se tornó menester construir bases de datos sólidas; realizar publicaciones con información cualitativas y cuantitativas a disposición de la comunidad universitaria; conocer las realidades laborales y las situaciones profesionales; identificar intereses sobre formación continua y medir el impacto local y regional de nuestras carreras universitarias. En definitiva, desde la Subsecretaría de Posgrado y Acreditación y la Secretaría Académica, se buscó consolidar un espacio de coordinación que permita realizar un seguimiento de la terminalidad y la graduación en la UNMDP. Estableciendo articulaciones con otras Secretarías y las Unidades Académicas para concretar proyectos comunes que permitan cumplir sus objetivos.

Antecedentes y experiencias universitarias

A nivel nacional, y con diferentes recorridos, las universidades han desarrollado programas o espacios de coordinación para sus graduadas y graduados. Un relevamiento por algunas de esas Universidades nos evidencia que:

- La Universidad Nacional de Quilmes (UNQ) cuenta con el Programa de Graduados (RCS 71/05), dependiente de la Secretaría de Extensión. Este es un espacio institucional fundado sobre la necesidad de articular la formación académica, la capacitación profesional y la inserción laboral para los egresados de la Universidad. Su objetivo es promover la participación activa de los graduados con el fin de aportar al desarrollo de las actividades de docencia, investigación y extensión como parte del compromiso social, cultural y profesional de los graduados. Para cumplir con este propósito se vale de una multiplicidad de herramientas y estrategias, como son la organización de jornadas de encuentro con graduados; foros de discusión de problemáticas afines a los intereses del claustro e interacción permanente con otros programas, áreas y/o unidades académicas de la universidad, organismos públicos y entidades del ámbito privado. A raíz de ello, se encuentra en colaboración con el

área de Asuntos Estudiantiles, el Observatorio Laboral, la Secretaría de Posgrado y las Direcciones de Departamentos y Carreras. Asimismo, difunde los servicios y beneficios brindados por la Universidad, como convocatorias para becas de posgrado y de investigación, información sobre carreras y cursos de posgrado y edita mensualmente la revista digital *Título en mano*.

- Por su parte, la Universidad Nacional de Cuyo (UNCuyo) cuenta con un Área de Egresados, dependiente de la Secretaría de Investigación, Internacionales y Posgrado. También se encuentra en funcionamiento un Consejo Asesor de Egresados, conformado por delegados de las áreas de graduados de las diferentes Unidades Académicas, que tiene por objeto elaborar y poner en marcha líneas de trabajo destinadas al cuerpo. Desde el 2017 cuentan con un Portal de Egresados (www.uncuyo.edu.ar/egresados/) con información relevante sobre convocatorias y oferta de estudios de posgrado, portal de empleo, servicios, cursos y becas.
- La Dirección de Vinculación con el Graduado dependiente de la Secretaría Académica de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP) se constituye como un programa que plantea la vinculación de los profesionales con la institución, el mundo del trabajo y la inserción laboral. Su fin es la obtención de información sistemática y actualizada sobre la situación socio-ocupacional de los jóvenes egresados y sus trayectorias laborales en un determinado ámbito. Lleva adelante un programa de seguimiento de sus egresados a través de censos y encuestas para el diseño de acciones concretas tendientes a mejorar la vinculación de los jóvenes profesionales con el mundo del trabajo.
- La Universidad Nacional de Lanús (UNLa) creó, en el año 2004, el Observatorio de Seguimiento de Graduados en forma conjunta con la Secretaría de Cooperación y Servicio Público y la Secretaría Académica. Entre sus objetivos se encuentran: producir información sobre el universo de los Graduados de la UNLa; obtener información sobre origen socio-familiar de los graduados, trayectorias educativas y laborales y vinculación formación-empleo; producir información obtenida a partir de relevamientos realizados con graduados y con las distintas instancias de gestión académica y política y en distintos ámbitos o sectores de la producción local donde se insertan los graduados de la UNLa; desarrollar un diseño metodológico que

articula aspectos cuantitativos y cualitativos en el seguimiento de los graduados; implementar relevamientos permanentes y ad-hoc de acuerdo a las necesidades de las distintas carreras y difundir información actualizada para los graduados.

Por su parte, en la propia UNMDP se realizan acciones en alguna de sus Unidades Académicas:

- En una articulación entre la Secretaría Académica y la Secretaría de Tecnología, Industria y Extensión de la Facultad de Ingeniería se creó el Programa de Seguimiento de Graduados (OCA 877/17) con el fin de fortalecer la vinculación del graduado con la Facultad y lograr un área de monitoreo y de seguimiento de inserción de graduados sostenible en el tiempo. Para ello se proponen analizar alternativas para la implementación de un sistema informático ágil que permita la generación de una base de datos, personales y laborales, de graduados pertenecientes a los distintos departamentos de carreras. Definir mecanismos de comunicación y retroalimentación a fin de mejorar la oferta académica de grado y formación continua. Desarrollar líneas estratégicas para la participación del graduado en la formación de grado. Generar estrategias de difusión de actividades realizadas con graduados.
- Desde la Facultad de Ciencias Agrarias se trabaja en el fortalecimiento de la vinculación con sus graduados con el objeto de mejorar la oferta de formación continua, consolidar la organización del cuerpo y alentar su participación en la vida académica. En este sentido, se implementan dos bases de datos:
 - a) Registro de Graduados. Creado con el objetivo de completar el Registro Institucional de Graduados, mantener actualizada dicha información y permitir una comunicación ágil con los egresados de la Facultad.
 - b) Oportunidades Laborales. Constituye una actualización periódica de avisos de ofertas laborales publicadas por Empresas, Emprendimientos del Sector Agroalimentario o Consultoras de Trabajos y Empleos.
- Desde la Secretaría de Vinculación e Inclusión Educativa de la Facultad de Humanidades se proponen fomentar líneas de acción tendientes a la actualización disciplinar de los egresados de la Facultad de Humanidades y docentes en general. Administrar herramientas que permitan recuperar la experiencia profesional de los

graduados de la Facultad. Se plantea, por un lado, la Formación Continua con la idea de contribuir a la promoción, ejecución y el fomento de capacitaciones dirigidas a docentes en ejercicios de las áreas humanísticas, sociales y artísticas. Para, de este modo, planificar y ejecutar acciones tendientes a la actualización disciplinar y coordinar espacios de formación e intercambio con otras instituciones pertenecientes a la Red de Formación Continua. Y, por otro, la Vinculación Institucional con el objeto de promover la articulación entre estudiantes, graduados y docentes de los diversos sistemas y niveles educativos, fortalecer la transmisión e intercambio de experiencias educativas y gestionar acciones tendientes al fortalecimiento de las incumbencias de las titulaciones de esta unidad académica. Para ello, se promueven herramientas que permitan recuperar la experiencia profesional de los graduados de la Facultad de Humanidades. Asimismo, dicha Facultad cuenta con el Observatorio de Graduados (OCA 433/18) que tiene por objetivo recabar información sobre las trayectorias profesionales de los egresados a fin de conocer el proceso de inserción laboral y la incidencia de la formación universitaria en éste desarrollo.

- La Facultad de Derecho cuenta con la Unidad de Graduados destinada al asesoramiento y capacitación de sus graduados. En tal sentido, se realizan reuniones abiertas, se auspician jornadas y congresos y promueven charlas y capacitaciones para egresados de la Unidad Académica.
- A fin de dar respuesta a los procesos de acreditación de las carreras de posgrado, la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales aprobó en 2013 el proyecto de seguimiento de los egresados de posgrado (OCA 1652/13), con el fin de evaluar la inserción laboral de los posgraduados y detectar sus demandas en relación a la actualización y formación permanente. A tal fin se crea un registro electrónico de seguimiento periódico de los egresados, se establece la utilización de encuestas como método de recolección de datos, y se promueve la difusión entre las comisiones de carreras.
- Mediante la OCA 888/18 se aprueba el Plan de seguimiento de graduados de las carreras de pregrado, grado y posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. El seguimiento de graduados es atribución de la Secretaría de Posgrado, ámbito desde el cual se realizan encuestas de relevamiento de información a

graduados de grado y posgrado. Desde dicha área se implementan encuestas y mantiene un contacto con los egresados con la difusión de cursos de actualización, oferta académica de posgrado e información de los canales de comunicación oficiales de la Facultad y la Universidad

Acciones

Para cumplir con sus propósitos desde el Programa se delinearon e implementaron algunas herramientas y estrategias que constituyen sus principales acciones durante estos primeros años de desarrollo:

- Como primera instancia se trabajó en la construcción de base de datos. A raíz de la información segmentada que aportan los sistemas de gestión de la información, a través del programa, se decidió realizar un registro voluntario de quienes quieran recibir información de la Subsecretaría de Posgrado y Acreditación, en particular, y de la Universidad en general. A partir del registro se cuenta a la fecha con una base de datos actualizada de graduadas y graduados, en constante crecimiento y de la cual se reciben periódicamente consultas.
- Una vez dado este paso se comenzó con la implementación de encuestas y sondeos a graduadas y graduados con el fin de conocer experiencias, realidades laborales y desarrollos personales luego del tránsito por la Universidad y que también permiten contar con diagnósticos de situación y de demandas concretas. Para ello se implementaron encuestas secuenciadas mediante el SIU-Kolla, módulo de gestión de encuestas del Sistema de Información Universitaria (SIU). Paralelamente se brindó apoyo técnico a diferentes Unidades Académicas para la elaboración de modelos de encuestas y sondeos.
- Como complemento, y atendiendo a uno de los objetivos planteados, se trabajó en la elaboración de informes de egreso para los años 2016, 2017, 2018 y 2019 por cada una de las carreras de pregrado, grado y posgrado de la Universidad. En ellos se da cuenta de aspectos referidos a datos generales e indicadores sobre aspirantes, ingresantes, estudiantes y egresados de pregrado, grado y posgrado, de toda la Universidad y por Unidad Académica e información sobre la tasa promedio de crecimiento anual. Además, se ofrece información sobre la población de posgrado

en relación con ingreso, estudiantes y egreso de carreras según tipo de titulación: Especialización, Maestría o Doctorado. Y se aportan datos sobre egreso por cohorte y tiempo empleado para la graduación en relación con la duración teórica de las carreras. Los informes constituyen un insumo fundamental para conocer las dinámicas de cada carrera, realizar relevamientos en Unidades Académicas, acompañar los procesos de acreditaciones y orientar las políticas dirigidas a la formación continua.

- Y finalmente se concretó la salida periódica de un boletín informativo digital. Mediante el boletín se difunde la Oferta Académica de Posgrado de la Universidad, las convocatorias a becas internacionales y otras noticias académicas, de investigación, extensión de interés.

Estas acciones dan cuenta de los primeros pasos que ha dado la Universidad de cara a reforzar el vínculo con quienes se forman en ella. Dando cuenta de los objetivos impulsados en el Plan Estratégico 2030 y atendiendo a las misiones y funciones institucionales respecto de la formación universitaria y las capacidades profesionales.

Joaquín Marcos. Profesor en Historia por la Universidad Nacional de Mar del Plata. Coordinador del Programa de Seguimiento de Egreso de la Subsecretaría de Posgrado dependiente de la Secretaría Académica de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Docente en Escuelas de Educación Secundaria del partido de General Pueyrredon. Anteriormente con desempeño como Subsecretario de Extensión de la Universidad Nacional de Mar del Plata. Coordinador de los Centros de Extensión Universitaria. Secretario del Departamento de Historia de la Facultad de Humanidades de la Universidad Nacional de Mar del Plata. jm.marcosjoaquin@gmail.com.